

Comptes annuels SSR

Rapport sur la situation financière

Chiffres en bref

Le commentaire ci-après se rapporte aux comptes annuels de la maison mère.

		2010	2009
Résultat d'entreprise	CHF mio	-12,3	-46,7
Produit d'exploitation	CHF mio	1 612,7	1 563,1
Charges d'exploitation	CHF mio	1 612,5	1 608,1
Entrées de fonds liées à l'exploitation	CHF mio	49,5	25,7
Acquisition d'immobilisations corporelles	CHF mio	105,1	133,1
Effectif postes	à plein temps	4 948	4 979
	personnes	6 014	6 112
Redevances de réception par foyer	CHF par an	462	462
Radio		169	169
Télévision		293	293
(TVA comprise)			
Volume de diffusion radio des quatre régions linguistiques	en heures	159 292	159 252
Productions maison		35 999	34 788
Productions de tiers		94 242	96 132
Reprises		29 051	28 332
Productions maison	en %	22,6	21,8
Productions de tiers		59,2	60,4
Reprises		18,2	17,8
Volume de diffusion télévision des quatre régions linguistiques	en heures	72 336	71 774
Productions maison		9 984	9 521
Productions de tiers		16 541	15 574
Reprises		45 811	46 679
Productions maison	en %	13,8	13,3
Productions de tiers		22,9	21,7
Reprises		63,3	65,0

Commentaire du compte de résultat

Grâce à un contexte économique favorable et à un strict contrôle des dépenses et des coûts, la SSR a clôturé l'exercice 2010 sur une perte de 12,3 millions de francs, contre 74,5 millions de francs de perte au budget.

Cette évolution favorable s'explique par les efforts consentis en vue de faire des économies et d'accroître l'efficacité, par des recettes commerciales plus élevées et par la disparition de certains engagements. Les recettes publicitaires ont bondi dans le sillage de l'embellie conjoncturelle, tandis que la Caisse de pension a pu mettre fin au dispositif de redressement qu'elle avait dû mettre en place. L'abandon ou le renvoi de projets IT ont contribué eux aussi au résultat, tout comme la compression des coûts de distribution. Cela dit, la conjoncture reste volatile et la marge de manœuvre financière de la SSR étroite, compte tenu des investissements qu'elle devra consentir dans la technologie et dans les infrastructures. En l'absence de mauvaises surprises, telles un effondrement de la conjoncture, la SSR clôturera l'exercice 2011 dans le noir ; pour y parvenir, il est probable qu'elle doive continuer à épargner.

Le résultat d'entreprise s'est amélioré de 34,4 millions de francs, passant de -46,7 millions de francs en 2009 à -12,3 millions de francs en 2010.

Alors que le produit d'exploitation a progressé de 3,2%, de 1 563,1 millions de francs à 1 612,7 millions de francs, les charges d'exploitation (Jeux olympiques d'hiver au Canada, Championnats du monde de hockey sur glace en Allemagne, Mondial de foot en Afrique du Sud) ont augmenté de 0,3% seulement par rapport à 2009, passant de 1 608,1 millions de francs à 1 612,5 millions de francs.

Le montant inhabituel du résultat financier (-12,5 millions de francs contre -1,7 million de francs en 2009) tient à la faiblesse de l'euro et du dollar.

Le résultat d'exploitation (résultat hors effets financiers et effets monétaires), enfin, est remonté de -45,0 millions de francs en 2009 à +0,2 million de francs ; il se rapproche ainsi de l'équilibre visé ces prochaines années.

Redevances de réception

Nombre de payeurs

Etat au 31 décembre

	2010	2009
Radio à titre privé	2 768 622	2 753 835
Radio à titre professionnel	37 438	31 569
Radio à titre commercial I – III	61 758	57 210
Total radio	2 867 818	2 842 614
Télévision à titre privé	2 804 899	2 781 156
Télévision à titre professionnel	8 018	6 705
Télévision à titre professionnel I – III	26 008	24 443
Total télévision	2 838 925	2 812 304

Le nombre de payeurs de la redevance a encore augmenté : +0,7% de redevance privée (+1,3% en 2009), +18,8% de redevance professionnelle et +7,5% de redevance commerciale.

Marché publicitaire

Après avoir sensiblement reculé en 2009, la publicité a progressé dans le sillage de l'embellie conjoncturelle. Selon Media Focus, les dépenses publicitaires brutes ont atteint 4350 millions de francs, en hausse de 359 millions de francs (+9%) par rapport à 2009.

Le bond des médias électroniques mérite d'être souligné, avec 1700 millions de francs d'impression publicitaire brute, ou 190 millions de francs de plus (13%) qu'en 2009. Une fois encore, les médias électroniques affichent une croissance supérieure à celle du marché. En termes absolus, la télévision est le média en plus forte expansion, avec un accroissement de recettes de 149 millions de francs (+13%), pour une impression publicitaire brute de 1300 millions de francs, de peu inférieure à celle des journaux.

Les émissions TV SSR ont rapporté, toujours selon Media Focus, 546 millions de francs de recettes publicitaires brutes (+14% ou 69 millions de francs). Publisuisse SA se taille une part de marché intramédias de 41,6%, qui fait d'elle un leader depuis des années.

Les fenêtres publicitaires suisses des télévisions privées ont augmenté leurs recettes de 58 millions de francs (+10%). Par contre, les télévisions régionales ont enregistré une nouvelle contraction de leur résultat (6 millions de francs ou 11% en moins), à 44 millions de francs.

Comparaison pluriannuelle

CHF mio	2010	2009	2008	2007	2006
Redevances de réception	1 169,0	1 153,3	1 128,9	1 122,1	1 116,1
Recettes commerciales	376,8	344,6	361,1	363,4	356,1
Autres recettes	71,7	66,5	90,7	84,3	75,1
Diminution de recettes	-4,8	-1,3	0,0	-0,6	-0,8
Produit d'exploitation	1 612,7	1 563,1	1 580,7	1 569,2	1 546,5
Charges de personnel	-685,9	-681,2	-677,7	-667,1	-631,7
Charges programme et production	-558,1	-557,2	-633,2	-636,6	-668,9
Autres charges d'exploitation	-289,6	-289,0	-267,0	-216,0	-189,9
Amortissements et corrections de valeur	-78,9	-80,7	-75,0	-67,9	-87,2
Charges d'exploitation	-1 612,5	-1 608,1	-1 652,9	-1 587,6	-1 577,7
Résultat d'exploitation	0,2	-45,0	-72,2	-18,4	-31,2
Résultat financier	-12,5	-1,7	-6,9	0,1	8,7
Résultat d'entreprise	-12,3	-46,7	-79,1	-18,3	-22,5

Commentaire du bilan

La somme de 1176,6 millions de francs inscrite au bilan le 31 décembre 2010 est en hausse de 5,4% par rapport à 2009 (1115,9 millions de francs).

Les actifs circulants ont augmenté (+36,4 millions de francs), tout comme les actifs immobilisés (+24,4 millions de francs). Du côté des passifs, les capitaux étrangers à court terme ont diminué de 12,6 millions de francs, alors que les capitaux étrangers à long terme ont progressé de 85,6 millions de francs, en raison essentiellement de l'augmentation de 70,0 millions de francs à 350 millions de francs du prêt contre reconnaissance de dette.

Ratios Maison mère	31.12.2010	31.12.2009
Current Ratio Actifs circulants en % des capitaux étrangers à court terme	161,6%	135,5%
Intensité de placement Actifs immobilisés en % du total du bilan	71,9%	73,7%
Couverture des actifs immobilisés I Capitaux propres en % des actifs immobilisés	65,1%	68,5%
Couverture des actifs immobilisés II Capitaux propres et capitaux étrangers à long terme en % des actifs immobilisés	114,9%	109,4%
Coefficient d'autofinancement Capitaux propres en % du total du bilan	46,8%	50,5%
Degré d'autofinancement hors effet prévoyance	38,2%	41,4%

L'amélioration du « Current Ratio » de 26,1% s'explique par la nette amélioration des liquidités (+31,0 millions de francs) et des créances (+10,1 millions de francs).

Principes régissant l'établissement des comptes – Maison mère

Généralités

L'établissement des comptes annuels de la maison mère (clôture individuelle) et des comptes de groupe de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne (ci-après SSR) intervient en conformité avec les Swiss GAAP RPC. Les comptes annuels de la maison mère et ceux du groupe donnent une image du patrimoine, de la situation financière et des résultats conformes à la réalité (true and fair view).

Conversion des monnaies étrangères

La comptabilité de la maison mère et la comptabilité des diverses sociétés du groupe sont tenues en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes en monnaies étrangères sont converties au cours du jour de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses le jour de la transaction. Les bénéfices et les pertes de cours résultant des transactions en monnaies étrangères sont donc pris en considération dans le compte de résultat.

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés ne sont utilisés que pour couvrir les risques liés aux futures sorties de fonds. Des directives internes règlent la nature, le volume et les limites de ce type de transactions. Le respect de ces directives est soumis à un contrôle périodique. Le jour de clôture, les instruments financiers dérivés sont inscrits au bilan à la valeur de marché et les fluctuations de valeur sont portées au compte de résultat.

Institutions de prévoyance

Les répercussions économiques des engagements de prévoyance sont présentées conformément à la Swiss GAAP RPC 16, sur la base des comptes annuels des institutions de prévoyance établis selon la Swiss GAAP RPC 26. Un commentaire détaillé figure à l'annexe des comptes de groupe 2010.

Principes d'activation et d'évaluation

Le principe appliqué aux comptes annuels de la maison mère et aux comptes de groupe est celui du prix d'acquisition ou de production, fondé sur le principe de l'évaluation individuelle des actifs et des passifs.

A chaque clôture de bilan, la valeur des actifs est réexaminée. S'il y a diminution, la valeur comptable est abaissée à la valeur réalisable et la dépréciation d'actif imputée au résultat périodique. Toute augmentation qui pourrait intervenir ultérieurement si la dépréciation d'actif ne devait pas se réaliser aurait également un effet sur le résultat. Le goodwill, qui ne peut être imputé, constitue une exception.

Liquidités

Les liquidités englobent la caisse, les comptes postaux et les avoirs bancaires, de même que les fonds assimilés à des liquidités, comme les placements et les dépôts à vue dont l'échéance ne dépasse pas 90 jours. L'évaluation intervient à la valeur nominale.

Papiers-valeurs et autres placements à court terme

Titres facilement réalisables sur le marché, les papiers-valeurs constituent des réserves de liquidités dans le cadre de la politique financière. Ils sont évalués au cours de Bourse valable à la clôture du bilan. Les placements affichant une durée résiduelle supérieure à 90 jours sont eux aussi activés sous cette rubrique et évalués à la valeur nominale.

Créances

Les créances comprennent toutes les prétentions non satisfaites à l'égard de tiers ; elles sont affichées à la valeur nominale, après déduction des ajustements de valeur. Une fois les ajustements individuels déduits, un ajustement de valeur forfaitaire de 2% est calculé sur le total pour le risque général lié aux créances douteuses et aux intérêts.

Stocks

Les stocks sont activés à la valeur d'acquisition ou de production, mais au maximum à la valeur nette réalisable. Ils englobent essentiellement les stocks de programmes TV (productions maison et productions de tiers, y compris les droits cinématographiques) et les marchandises.

Les coûts d'acquisition ou de fabrication des stocks de programmes TV sont activés et amortis dans leur intégralité après la première diffusion. Les droits de rediffusion ne sont pas activés. La valeur des stocks activés est réexaminée chaque année ; les stocks de programmes qui ne sont plus diffusables sont amortis à 100%. Les droits de diffusion et les préproductions radiophoniques ne sont pas inscrits à l'actif en vertu du principe d'importance relative.

Sont également comptabilisées sous ce poste, en plus des stocks proprement dits, les avances aux fournisseurs.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements nécessaires. Les immobilisations en construction comprennent les coûts de projet activables. Les charges non activables sont imputées au compte de résultat en fonction de la période et du type de charge. Les achats jusqu'à 5000 CHF et le mobilier ne sont pas inscrits au bilan, mais ils sont imputés directement au compte de résultat.

Outre les stocks d'inventaire proprement dits, les actifs immobilisés comprennent les avances aux fournisseurs.

Les amortissements sont effectués à partir de la valeur d'acquisition, linéairement sur la période d'utilisation estimée. Le premier amortissement intervient à la mise en service, à l'achèvement des travaux ou au moment du transfert de propriété, au prorata.

Les durées d'amortissement sont les suivantes :

– Bâtiments	5 à 50 ans
– Moyens de production	5 à 10 ans
– Autres immobilisations corporelles	3 à 10 ans
– Informatique	3 à 5 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont saisies aux coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des corrections de valeur cumulées. Ne sont activées que les valeurs acquises, qui procurent des avantages économiques mesurables sur plusieurs années. Celles créées en propre sont débitées au résultat de la période. Les amortissements sont effectués linéairement sur la période d'utilisation estimée (en général 3 à 5 ans).

Les immobilisations incorporelles destinées à être commercialisées (droits de programme ou de diffusion, par exemple) sont traitées comme les stocks.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières à long terme recouvrent les titres sans caractère de participation, achetés à des fins de placement à longue échéance, les prêts et les participations. Les titres et les prêts sont activés à la valeur d'acquisition ou à la valeur nominale, compte tenu d'éventuels ajustements pour couvrir les pertes de valeur durables ou le risque de solvabilité.

Les participations sont activées au prix d'acquisition, compte tenu d'éventuels ajustements liés à des pertes de valeur durables.

Engagements

Les engagements ouverts sont saisis à la valeur nominale.

Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation actifs et passifs servent uniquement à régulariser les écritures (produits et charges) entre deux périodes comptables. Les créances de redevances en souffrance sont inscrites dans le compte de régularisation actif. Elles n'apparaissent plus dans les créances car leur calcul, leur facturation et leur encaissement ne sont plus contrôlés par la SSR.

Provisions

Les provisions sont des engagements probables, fondés sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, mais estimables. Ces engagements constituent des passifs exigibles. Les provisions ne couvrent pas les corrections de valeur d'actifs. L'événement doit avoir eu lieu avant la date du bilan.

Les provisions de restructuration ne peuvent être constituées que s'il existe un plan de restructuration détaillé (mis en œuvre ou annoncé). Le solde temps à long terme du personnel est porté au passif dans les provisions du personnel. Les autres provisions couvrent les litiges juridiques et les autres risques.

Les provisions sont subdivisées en fonction du court terme et du long terme. Sont considérées comme provisions à court terme celles dont l'échéance prévisible se situe dans les 12 mois. Dès lors que l'échéance prévisible dépasse 12 mois, la provision passe dans la catégorie du long terme. Des impôts latents ne sont constitués que pour les comptes de groupe, car la maison mère est exonérée d'impôts. Les engagements conditionnels figurant dans l'annexe sont saisis à la valeur nominale et escomptés le cas échéant. Le taux d'escompte est indiqué pour chaque position.

Recettes

Les redevances radio-TV sont intégrées au compte de résultat conformément au décompte de Billag SA, l'organe d'encaissement mandaté par l'Office fédéral de la communication. Les recettes commerciales et les autres recettes contiennent toutes les recettes liées aux affaires radio-TV.

Comptes annuels maison mère 2010

Compte de résultat

CHF 1000	Annexe	2010	2009
Redevances de réception	M 1	1 169 009	1 153 260
Recettes commerciales	M 2	376 809	344 569
Autres recettes	M 3	71 680	66 460
Diminution de recettes	M 4	-4 846	-1 144
Produit d'exploitation		1 612 652	1 563 145
Charges de personnel	M 5	685 936	681 223
Charges programme et production	M 6	558 081	557 170
Autres charges d'exploitation	M 7	289 544	289 050
Amortissements et corrections de valeur	M 8	78 916	80 655
Charges d'exploitation		1 612 477	1 608 098
Résultat d'exploitation		175	-44 953
Résultat financier	M 9	-12 446	-1 737
Résultat d'entreprise		-12 271	-46 690

M = comptes annuels maison mère, annexe

Bilan

CHF 1000	Annexe	2010	2009
Liquidités	M 10	110 078	79 139
Créances résultant de livraisons et de prestations	M 11	50 056	39 919
Autres créances	M 12	6 851	12 873
Comptes de régularisation actifs	M 13	44 808	40 690
Stocks	M 14	118 531	121 324
Actifs circulants		330 324	293 945
Immobilisations corporelles	M 15	757 950	733 797
Immobilisations financières	M 16	81 957	79 733
Immobilisations incorporelles	M 17	6 367	8 380
Actifs immobilisés		846 274	821 910
ACTIFS		1 176 598	1 115 855
Dettes financières à court terme	M 18	3 812	1 835
Engagements résultant de livraisons et de prestations	M 19	91 559	115 355
Autres dettes	M 20	35 854	30 307
Comptes de régularisation passifs	M 21	58 265	56 567
Provisions à court terme	M 22	14 912	12 929
Capitaux étrangers à court terme		204 402	216 993
Dettes financières à long terme	M 23	350 000	280 000
Provisions à long terme	M 24	71 394	55 789
Capitaux étrangers à long terme		421 394	335 789
Capitaux étrangers		625 796	552 782
Réserve de base		480 000	480 000
Réserves provenant de bénéfices		83 073	129 763
Résultat d'entreprise		-12 271	-46 690
Capitaux propres		550 802	563 073
PASSIFS		1 176 598	1 115 855

M = comptes annuels maison mère, annexe

Tableau de financement

CHF 1000	Annexe	2010	2009
Résultat d'entreprise		-12 271	-46 690
Amortissements et corrections de valeur	M 8	78 916	80 655
Augmentation créances résultant de livraisons et de prestations	M 11	-10 137	11 045
Diminution autres créances	M 12	6 022	-10 239
Augmentation comptes de régularisation actifs	M 13	-4 118	4 469
Augmentation stocks	M 14	-11 728	-1 431
Diminution engagements découlant de livraisons et de prestations	M 19	-23 796	18 853
Augmentation autres dettes	M 20	5 547	-9 630
Augmentation comptes de régularisation passifs	M 21	1 698	-3 943
Augmentation provisions à court terme	M 22	1 983	-11 901
Augmentation provisions à long terme	M 24	15 605	-4 488
Résultat provenant de ventes d'immobilisations corporelles		-150	-166
Autres charges et produits sans effet sur les fonds (net)		1 977	-787
Entrées de fonds liées à l'exploitation		49 548	25 748
Acquisition d'immobilisations corporelles	M 15	-87 060	-133 121
Vente d'immobilisations corporelles	M 15	1 475	7 739
Acquisition de titres et de participations	M 16	-3 938	-283
Vente de titres et de participations	M 16	30	0
Prêt accordé	M 16	0	-11 000
Remboursement d'un prêt	M 16	1 538	1 500
Acquisition d'immobilisations incorporelles	M 17	-654	-925
Sorties de fonds liées aux opérations d'investissement		-88 609	-136 090
Free cashflow		-39 061	-110 343
Prêt contre reconnaissance de dette	M 23	70 000	80 000
Flux de fonds liés aux opérations de financement		70 000	80 000
Variation des fonds		30 939	-30 342
Liquidités au 1 ^{er} janvier		79 139	109 481
Liquidités au 31 décembre		110 078	79 139
Variation des fonds		30 939	-30 342

M = comptes annuels maison mère, annexe

Tableau des capitaux propres

CHF 1000	Réserve de base	Réserve provenant de bénéfices	Résultat d'entreprise	Total
Solde au 1^{er} janvier 2009	480 000	208 849	-79 086	609 763
Réimputation résultat 2008		-79 086	79 086	
Résultat d'entreprise 2009			-46 690	-46 690
Solde au 31 décembre 2009	480 000	129 763	-46 690	563 073
Réimputation résultat 2009		-46 690	46 690	
Résultat d'entreprise 2010			-12 271	-12 271
Solde au 31 décembre 2010	480 000	83 073	-12 271	550 802

Annexe

Commentaire

M1 Redevances de réception

CHF 1000	2010	2009
Redevances de réception télévision	738 035	738 586
Redevances de réception radio	430 974	414 674
Total	1 169 009	1 153 260

L'augmentation de 15,7 millions de francs (+24,4 millions de francs en 2009) des **redevances de réception** s'explique principalement par l'accroissement du nombre de payeurs de la redevance professionnelle et de la redevance commerciale.

M2 Recettes commerciales

CHF 1000	2010	2009
Publicité (nette)	265 276	236 635
Sponsoring	58 972	57 637
Programme	52 561	50 297
Total	376 809	344 569

Après le recul constant des **recettes publicitaires** au cours des cinq dernières années, un changement de tendance a été constaté durant l'exercice sous revue. Les recettes ont progressé de 28,6 millions de francs (-22,8 millions de francs en 2009). La plus grande partie des minutes vendues sont le fait de la filiale Publisuisse SA. Déduction faite des rabais de quantité, des rabais spéciaux, des commissions et des taxes, elle a dégagé un chiffre d'affaires de 261,4 millions de francs (232,8 millions de francs en 2009).

Les **recettes du sponsoring** n'ont pas suivi l'évolution du marché publicitaire, bien qu'elles aient progressé de 1,3 million de francs (-8,1 millions de francs en 2009).

Les **recettes de programme** ont enregistré une hausse de 2,3 millions de francs (+14,3 millions de francs en 2009).

M3 Autres recettes

CHF 1000	2010	2009
Contributions	22 566	22 982
Prestations de services	33 856	31 311
Autre produit d'exploitation	15 258	12 167
Total	71 680	66 460

Les **contributions** (essentiellement les versements de la Confédération en faveur des programmes et des émissions à destination de l'étranger) s'affichent en légère baisse (0,4 million) par rapport à 2009.

Le produit des **prestations de service** a augmenté de 2,5 millions de francs (-23,6 millions de francs en 2009), grâce à l'exploitation du réseau DAB+.

La progression de 3,1 millions de francs (-4,1 millions de francs en 2009) des **autres produits d'exploitation** est imputable à la vente des droits (5,3 millions de francs) dans le domaine de la recherche de marché. Les autres positions se sont inscrites en net recul.

M4 Diminution de recettes

CHF 1000	2010	2009
Diminutions	-4 846	-1 144
Total	-4 846	-1 144

4,3 millions de francs s'expliquent par des pertes et des ajustements dans les redevances de réception ; l'augmentation est de 3,7 millions de francs par rapport à 2009.

M5 Charges de personnel

CHF 1000	2010	2009
Salaires	531 866	528 311
Allocations	35 277	25 499
Prestations sociales	94 569	105 845
Autres charges de personnel	24 224	21 568
Total	685 936	681 223

En dépit du fléchissement de 0,6% du nombre de collaborateurs par rapport à 2009 et de la stagnation des **salaires**, ceux-ci ont augmenté de 3,6 millions de francs (+7,7 millions de francs en 2009). En effet, l'ensemble du personnel a eu droit à une prime unique de 700 francs en récompense des efforts particulièrement importants fournis en 2010.

Pour leur part, les **prestations sociales** se sont tassées de 11,3 millions de francs (-6,2 millions de francs en 2009). Deux explications à cela : l'abandon des mesures de rederressement décrétées par la Caisse de pension dans le sillage de la reprise conjoncturelle et la disparition de 5,9 millions de francs de surcoûts ; le reflux des charges de la caisse de pension imputables aux augmentations salariales, du fait de l'absence de celles-ci.

Les **autres charges de personnel** intègrent les coûts du plan social de 10,7 millions de francs décidé dans le cadre de la convergence des médias et des projets d'efficience de ces prochaines années. La disparition des effets ponctuels (provisions pour paiements de compensation et dépenses liées aux cas de maladie et d'invalidité) se répercutent positivement sur les charges, dont la hausse nette se limite à 2,7 millions de francs (+7,4 millions de francs en 2009).

M6 Charges programme et production

CHF 1000	2010	2009
Indemnités artistes et auteurs	31 541	31 967
Droits d'auteur	111 987	97 336
Productions de tiers et commandes	318 318	323 809
Charges de liaisons et de lignes	99 697	102 500
Charges diverses programme et production	9 288	7 620
Variation des stocks de programmes	-12 750	-6 062
Total	558 081	557 170

Les droits sportifs et les droits d'agences des grands événements sportifs de 2010 (Jeux olympiques d'hiver, Mondial de football) ont induit une augmentation de 14,7 millions de francs (-19,5 millions de francs en 2009) des **droits d'auteur**.

Les achats de **productions de tiers et les commandes** ont fléchi de 5,5 millions de francs (-34,4 millions de francs en 2009).

M7 Autres charges d'exploitation

CHF 1000

	2010	2009
Entretien et remplacement	54 943	60 800
Frais administratifs et publicité	66 796	62 467
Communication, logistique et frais	62 879	58 778
Autres charges	104 926	107 005
Total	289 544	289 050

La position **entretien et remplacement** est restée stable. La contraction de 5,9 millions de francs (1,2 million de francs en 2009) est attribuée aux effets ponctuels de 2009.

Dans les **frais administratif et publicité**, les indemnités de réduction des surfaces libres versées à la ville de Zurich ont pesé sur le résultat ; elles expliquent la progression de 4,3 millions de francs (-5,0 millions de francs en 2009).

Les déplacements et les repas liés aux grandes manifestations sportives de 2010 ont engendré des dépenses supplémentaires de 4,1 millions de francs (-1,6 million de francs en 2009) dans le poste **communication, logistique et frais**.

Les **autres charges diverses** n'ont guère évolué, affichant un écart de -2,1 millions de francs par rapport à l'année précédente (+27,4 millions de francs en 2009).

M8 Amortissements et corrections de valeur

CHF 1000

	2010	2009
Amortissements prévus immobilisations corporelles	74 353	67 657
Dépréciations immobilisations corporelles	1 419	10 014
Immobilisations corporelles	75 772	77 671
Dépréciations immobilisations financières	145	0
Immobilisations financières	145	0
Amortissements prévus valeurs incorporelles	2 999	2 774
Dépréciations valeurs incorporelles	0	210
Valeurs incorporelles	2 999	2 984
Total	78 916	80 655

En dépit d'une régression de 1,7 million de francs (+5,7 millions de francs en 2009) des **amortissements et corrections de valeur** sur l'ensemble des immobilisations, les amortissements prévus sur les immobilisations corporelles ont progressé de 6,7 millions de francs, en raison des gros projets de construction à Berne et à Genève, qu'il a fallu activer et amortir en 2010.

M 9 Résultat financier

CHF 1000	2010	2009
Produit financier	6 472	9 265
Charges financières	-18 918	-11 002
Total	-12 446	-1 737

Il a été impossible de réitérer le **résultat financier** de 2010, la faiblesse de l'euro et du dollar, le niveau des taux sur les marchés financiers et le coût des capitaux empruntés ayant poussé les charges vers le haut. Par rapport à l'exercice précédent, les charges financières nettes se sont accrues de 10,7 millions de francs (+5,2 millions de francs en 2009).

M 10 Liquidités

CHF 1000	2010	2009
Comptes de caisse, comptes postaux, comptes bancaires	109 980	79 037
Fonds assimilés à des liquidités	98	102
Total	110 078	79 139

Chiffres détaillés dans le tableau de financement (voir la page 125).

M 11 Créances résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2010	2009
Tiers	17 867	18 865
Sociétés du groupe	33 681	22 424
Sociétés proches	757	541
Corrections de valeur	-2 249	-1 911
Total	50 056	39 919

Les **créances résultant de livraisons et de prestations** sont en augmentation de 10,1 millions de francs (-11,0 millions de francs en 2009), en raison principalement de la hausse enregistrée dans les sociétés du groupe (+11,3 millions de francs).

M 12 Autres créances

CHF 1000	2010	2009
Tiers	6 851	12 873
Total	6 851	12 873

Les **autres créances** ont décliné de 6,0 millions de francs (-11,0 millions de francs en 2009), en ligne avec la diminution des créances sur l'Administration fédérale des contributions (TVA).

M 13 Comptes de régularisation actifs

CHF 1000	2010	2009
Tiers	44 388	38 226
Sociétés du groupe	420	2 464
Total	44 808	40 690

Les **comptes de régularisation actifs** affichent une progression de 4,1 millions de francs (–4,5 millions de francs en 2009), dont 4,1 millions de francs imputables à la régularisation plus importante des redevances de réception radio-TV.

M 14 Stocks

CHF 1000	2010	2009
Productions maison	43 002	33 388
Productions de tiers	62 342	59 206
Paievements anticipés de programmes	15 540	30 061
Stocks de programmes bruts	120 884	122 655
Stocks de marchandises	473	690
Stocks bruts	121 357	123 345
Corrections de valeur	–2 826	–2 021
Stocks nets	118 531	121 324

Activés uniquement pour les productions TV, les **stocks de programmes** regroupent les productions de tiers et les productions maison non encore diffusées. Compte tenu des corrections de valeur, ils ont augmenté de 11,9 millions de francs (+6,1 millions de francs en 2009). Il est renoncé à une activation des émissions radio pour des motifs d'importance relative.

M 15 Immobilisations corporelles

CHF 1000	Solde au 01.01.2009	Entrées	Sorties	Reclassi- fications	Solde au 31.12.2009
Immobilisations en construction et paiements anticipés	72 898	66 646	-6 744	-32 510	100 290
Terrains	26 951				26 951
Bâtiments	824 348	19 137	-56	35 786	879 215
Moyens de production	368 484	33 430	-19 358	4 214	386 770
Informatique	64 886	12 032	-5 869	-699	70 350
Autres immobilisations corporelles	42 603	1 876	-1 001	-11 035	32 443
Valeurs d'acquisition	1 400 170	133 121	-33 028	-4 244	1 496 019
Immobilisations en construction et paiements anticipés	0				0
Terrains	0				0
Bâtiments	-366 678	-35 373		-6 284	-408 335
Moyens de production	-266 300	-30 919	18 885	-210	-278 544
Informatique	-46 471	-9 081	5 854	595	-49 103
Autres immobilisations corporelles	-31 035	-2 298	716	6 377	-26 240
Amortissements cumulés	-710 484	-77 671	25 455	478	-762 222
Immobilisations en construction et paiements anticipés	72 898	66 646	-6 744	-32 510	100 290
Terrains	26 951				26 951
Bâtiments	457 670	-16 236	-56	29 502	470 880
Moyens de production	102 184	2 511	-473	4 004	108 226
Informatique	18 415	2 951	-15	-104	21 247
Autres immobilisations corporelles	11 568	-422	-285	-4 658	6 203
Valeurs comptables nettes	689 686	55 450	-7 573	-3 766	733 797

CHF 1000	Solde au 01.01.2010	Entrées	Sorties	Reclassi- fications	Solde au 31.12.2010
Immobilisations en construction et paiements anticipés	100 290	36 485	-4 627	-91 291	40 857
Terrains	26 951				26 951
Bâtiments	879 215	25 797	-229	77 336	982 119
Moyens de production	386 770	27 785	-23 294	13 588	404 849
Informatique	70 350	10 026	-2 343	174	78 207
Autres immobilisations corporelles	32 443	4 997	-2 491	190	35 139
Valeurs d'acquisition	1 496 019	105 090	-32 984	-3	1 568 122
Immobilisations en construction et paiements anticipés	0	1		-2	-1
Terrains	0				0
Bâtiments	-408 335	-33 718	197	2	-441 854
Moyens de production	-278 544	-30 821	22 929		-286 436
Informatique	-49 103	-8 822	2 324		-55 601
Autres immobilisations corporelles	-26 240	-2 412	2 372		-26 280
Amortissements cumulés	-762 222	-75 772	27 822	0	-810 172
Immobilisations en construction et paiements anticipés	100 290	36 486	-4 627	-91 293	40 856
Terrains	26 951				26 951
Bâtiments	470 880	-7 921	-32	77 338	540 265
Moyens de production	108 226	-3 036	-365	13 588	118 413
Informatique	21 247	1 204	-19	174	22 606
Autres immobilisations corporelles	6 203	2 585	-119	190	8 859
Valeurs comptables nettes	733 797	29 318	-5 162	-3	757 950

Les acomptes des positions « Immobilisations en construction et paiement anticipés » se montent à 1,3 million de francs (0,8 million de francs en 2009).

Les corrections de valeur intègrent des dépréciations de valeur (impairments) de 1,4 million de francs, réparties entre « Bâtiments » (0,1 million de francs) et « Moyens de production » (1,3 million de francs).

La valeur d'assurance incendie des immobilisations corporelles est de 1514,3 millions de francs (1457,7 millions de francs en 2009).

M 16 Immobilisations financières

CHF 1000	Solde au 01.01.2009	Entrées	Sorties	Reclassi- fications	Solde au 31.12.2009
Prêts	52 559	11 000	-1 672		61 887
Participations	20 405	283			20 688
Valeurs d'acquisition	72 964	11 283	-1 672	0	82 575
Prêts	-2 435		172		-2 263
Participations	-579				-579
Amortissements cumulés	-3 014	0	172	0	-2 842
Prêts	50 124	11 000	-1 500		59 624
Participations	19 826	283			20 109
Valeurs comptables nettes	69 950	11 283	-1 500	0	79 733

CHF 1000	Solde au 01.01.2010	Entrées	Sorties	Reclassi- fications	Solde au 31.12.2010
Prêts	61 887		-3 802		58 085
Participations	20 688	3 938	-30		24 596
Valeurs d'acquisition	82 575	3 938	-3 832	0	82 681
Prêts	-2 263		2 263		0
Participations	-579	-145			-724
Amortissements cumulés	-2 842	-145	2 263	0	-724
Prêts	59 624		-1 539		58 085
Participations	20 109	3 793	-30		23 872
Valeurs comptables nettes	79 733	3 793	-1 569	0	81 957

Le prêt consenti par la SSR à Mediapulse AG a été intégralement remboursé en 2010 (1,5 million de francs).

La libération entière du capital actions de Publisuisse SA explique l'augmentation de 3,9 millions de francs des participations dans les sociétés du groupe.

CHF 1000	2010	2009
Prêts aux tiers	40	1 580
Prêts aux sociétés du groupe	58 045	58 045
Prêts aux sociétés proches	0	0
Total prêts	58 085	59 625
Sociétés du groupe (participation entre 50% et 100%)	22 721	18 784
Sociétés à participations (participation entre 20% et 49%)	778	778
Autres participations (participation inférieure à 20%)	373	546
Total participations	23 872	20 108
Total immobilisations financières	81 957	79 733

Vue d'ensemble des participations : voir annexe G 34.

M 17 Immobilisations incorporelles

CHF 1000	Solde au 01.01.2009	Entrées	Sorties	Reclassi- fications	Solde au 31.12.2009
Logiciels et licences	20 215	925	-1 299	4 244	24 085
Valeurs d'acquisition	20 215	925	-1 299	4 244	24 085
Logiciels et licences	-13 541	-2 984	1 298	-478	-15 705
Amortissements cumulés	-13 541	-2 984	1 298	-478	-15 705
Logiciels et licences	6 674	-2 059	-1	3 766	8 380
Valeurs comptables nettes	6 674	-2 059	-1	3 766	8 380

CHF 1000	Solde au 01.01.2010	Entrées	Sorties	Reclassi- fications	Solde au 31.12.2010
Logiciels et licences	24 085	983	-420	3	24 651
Valeurs d'acquisition	24 085	983	-420	3	24 651
Logiciels et licences	-15 705	-2 999	420		-18 284
Amortissements cumulés	-15 705	-2 999	420	0	-18 284
Logiciels et licences	8 380	-2 016		3	6 367
Valeurs comptables nettes	8 380	-2 016	0	3	6 367

M 18 Dettes financières à court terme

CHF 1000	2010	2009
Tiers	3 812	1 835
Total	3 812	1 835

La progression de 2,0 millions de francs (-0,8% en 2009) des **dettes financières à court terme** est due intégralement aux engagements en rapport avec des opérations de change à terme. Pour plus d'informations, voir M 26.

M 19 Engagements découlant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2010	2009
Tiers	72 340	86 386
Sociétés du groupe	16 956	23 377
Sociétés proches	2 263	5 592
Total	91 559	115 355

M 20 Autres dettes

CHF 1000	2010	2009
Tiers	35 854	30 307
Total	35 854	30 307

Les 5,5 millions de francs de plus (–9,6 millions de francs en 2009) trouvent leur origine dans les activités de construction à Genève (4,6 millions de francs).

M 21 Comptes de régularisation passifs

CHF 1000	2010	2009
Tiers	55 987	52 137
Sociétés du groupe	2 278	4 430
Total	58 265	56 567

Sur 1,7 million de francs d'augmentation (–3,9 millions de francs en 2009) des **comptes de régularisation passifs**, 1,6 million de francs s'expliquent par le solde temps du personnel.

M 22 Provisions à court terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructu- ration	Autres provisions	Total
Valeur comptable 1.1.2009	5 000	451	19 379	24 830
Constitution	1 850		2 340	4 190
Utilisation	–4 261	–369	–12 828	–17 458
Dissolution	–1 168	–76	–2 309	–3 553
Reclassification	6 300	82	–1 462	4 920
Valeur comptable 31.12.2009	7 721	88	5 120	12 929
Constitution	829	10 352	1 170	12 351
Utilisation	–2 471	–80	–1 435	–3 986
Dissolution	–1 717		–1 815	–3 532
Reclassification	–2 683	10	–177	–2 850
Valeur comptable 31.12.2010	1 679	10 370	2 863	14 912

Comme les mesures de redressement de la Caisse de pension ont été suspendues après le premier trimestre 2010, les provisions **personnel et prévoyance** ne comprennent plus que les provisions pour paiements de compensation intervenus en cours d'année.

La constitution de **provisions de restructuration** (10,4 millions de francs) a été dictée par le plan social élaboré dans le cadre des projets de convergence et d'efficience.

Les **autres provisions** font état de 2,0 millions de francs (3,7 millions de francs en 2009) pour les litiges juridiques en cours.

M 23 Dettes financières à long terme

CHF 1000	2010	2009
Emprunt	350 000	280 000
Total	350 000	280 000

Le prêt contre reconnaissance de dette accordé par Postfinance a été augmenté de 70,0 millions de francs (+80,0 millions de francs en 2009). La durée de la dernière tranche est de trois ans, la rémunération de 1,47%.

M 24 Provisions à long terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Total
Valeur comptable 1.1.2009	49 778	92	10 407	60 277
Constitution	7 810		4 483	12 293
Utilisation	-3 660			-3 660
Dissolution	-524		-7 677	-8 201
Reclassification	-6 300	-82	1 462	-4 920
Valeur comptable 31.12.2009	47 104	10	8 675	55 789
Constitution	15 274	303	1 491	17 068
Utilisation	-2 482		-336	-2 818
Dissolution	-717		-778	-1 495
Reclassification	2 683	-10	177	2 850
Valeur comptable 31.12.2010	61 862	303	9 229	71 394

Les provisions pour le **personnel et la prévoyance** couvrent le solde temps du personnel et les primes de fidélité à hauteur de 45,2 millions de francs (33,6 millions de francs en 2009), mais aussi les contributions de redressement promises à la Caisse de pension, soit 16,9 millions de francs (13,3 millions de francs en 2009). Bien que les mesures de redressement aient été suspendues, la provision demeure en raison du taux de couverture serré de la Caisse de pension.

Dans les **autres provisions** figurent plus de 3,1 millions de francs pour les litiges juridiques (2,4 millions de francs en 2009) et 4,5 millions de francs pour le démantèlement des bâtiments loués à Genève.

Autres indications

M 25 Engagements conditionnels et engagements non inscrits au bilan

Une obligation d'acceptation de 22,3 millions de francs (44,1 millions de francs en 2009) subsiste du « Pacte de l'audiovisuel 2009–2011 » signé entre la SSR et différentes associations cinématographiques suisses pour reprendre les productions TV maison. Les obligations d'acceptation portant sur les fictions et les séries totalisent 10,8 millions de francs (11,8 millions de francs en 2009).

La Business Unit Sport a conclu des contrats pour un montant de 87,0 millions de francs (84,8 millions de francs en 2009) en lien avec de prochains événements sportifs. Les acomptes éventuels sont activés sous les stocks de programmes.

Des contrats de location à long terme (10 ans) ont été signés pour des locaux à Zurich (36,3 millions de francs). Les autres contrats à long terme en lien avec l'activité ordinaire se montent à 28,2 millions de francs (23,6 millions de francs en 2009).

M26 Instruments financiers dérivés et opérations à terme

CHF 1000		Valeurs contractuelles	Valeurs de remplacement positif négatif	
Opérations de change à option ouvertes 2009				
Achat	Euro	97 767		882
Achat	Dollar US	17 186		809
Achat	Livre anglaise	2 622		126
Total		117 575	0	1 817
Total des opérations de change à option le 31.12.2009		117 575	0	1 817
Opérations de change à option ouvertes 2010				
Achat	Euro	85 225		2 396
Achat	Dollar US	17 753		1 285
Achat	Livre anglaise	1 905		108
Total		104 883	0	3 789
Total des opérations de change à option le 31.12.2010		104 883	0	3 789

Ces instruments financiers servent à couvrir les futures sorties de fonds uniquement. Il n'est pas prévu d'utiliser de tels instruments à des fins spéculatives.

M27 Engagements envers des institutions de prévoyance

Les engagements à court terme envers des institutions de prévoyance du personnel se montent à 0,4 million de francs au 31 décembre 2010 (0,2 million de francs en 2009).

M28 Evaluation des risques

Les organes responsables de l'entreprise procèdent depuis plusieurs années à l'évaluation systématique des risques. La méthode utilisée a été améliorée en continu et intégrée aux autres instruments de gestion. Le système actuel se base sur un catalogue des risques, qui tient compte des spécificités de la branche audiovisuelle.

La gestion des risques a été définie par le Conseil d'administration SSR dans une politique ad hoc. Chaque année, les risques susceptibles d'affecter l'entreprise sont réévalués aux principaux échelons de direction. Cette démarche itérative vise à repérer les risques et à engager les mesures nécessaires.

Durant l'exercice sous revue, 16 risques majeurs ont été identifiés dans les catégories BSC Politique et société, Marché, Finances, Processus et Personnel. L'harmonisation avec la stratégie afférente a confirmé les principales orientations. Le dispositif arrêté devrait permettre de gérer ces risques de manière appropriée.

M29 Informations complémentaires

Les informations figurent dans l'annexe G 32.

M30 Evénements survenus après la clôture du bilan

Après la clôture du bilan et jusqu'à l'approbation des comptes de la maison mère par le Conseil d'administration le 4 mai 2011, il ne s'est produit aucun événement majeur qui puisse compromettre la teneur des comptes annuels 2010 et qu'il faille publier ici.

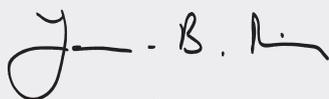
Proposition

Compte tenu des commentaires qui précèdent sur les comptes 2010 de la maison mère et du rapport ci-après de l'organe de révision, nous proposons à l'Assemblée des délégués de la SSR d'approuver les comptes 2010 de la maison mère.

La SSR enregistre en 2010 un déficit de 12,3 millions de francs. Nous proposons de le porter au débit des réserves provenant de bénéfices.

SRG SSR

Société suisse de radiodiffusion et télévision



Le président
Jean-Bernard Münch



Le directeur général
Roger de Weck

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, comprenant le compte de profits et pertes, le bilan, le tableau de financement, le tableau de variation des fonds propres et l'annexe (pages 120–137) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2010.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en oeuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2010 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse (art. 957 et ss. CO).

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 69b CC en liaison avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 69b CC en liaison avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Martin Gröli
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Fredi Widmann
Expert-réviseur agréé

Zurich, le 4 mai 2011

Principes régissant l'établissement des comptes - Groupe

L'établissement des comptes de groupe de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne (ci-après SSR) intervient en conformité avec les Swiss GAAP RPC. Les comptes de groupe donnent une image du patrimoine, de la situation financière et des résultats conformes à la réalité (true and fair view).

En sus des principes de consolidation détaillés ci-après, il y a lieu de tenir compte des règles de la maison mère figurant à la page 120 (principes régissant l'établissement des comptes) et page 121 (principes d'activation et d'évaluation).

Principes de consolidation des comptes de groupe

Généralités

La clôture des comptes de groupe repose sur la clôture des sociétés du groupe au 31 décembre, opérée selon les mêmes principes.

Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation englobe les principales sociétés dans lesquelles la SSR détient une participation au capital directe ou indirecte et la majorité des droits de vote, ou dans lesquelles elle exerce sous une autre forme un contrôle direct ou indirect.

Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

Maison mère (holding), en la forme d'une association

Sociétés du groupe	2010	2009
Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich Capital actions 10,0 millions CHF Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV suisses et étrangers	100%	100%
Schweizerische Teletext AG, Bienne Capital actions 1,0 million CHF Télétexte et Data Broadcast	100%	100%
Telvetia SA, Berne Capital actions 1,0 million CHF Participations dans le domaine de la radiodiffusion	100%	100%
Publisuisse SA, Berne Capital actions 4,5 millions CHF Commercialisation de la publicité TV et sponsoring	99,8%	99,8%
MCDT AG, Zurich Capital actions 0,1 million CHF Marketing et conseils en matière de radio numérique	100%	–
Mxlab AG, Bern Capital actions 0,1 million CHF Développement, exploitation et commercialisation de plateformes musicales	51%	51%

Le capital actions de **Publisuisse SA, Berne** a été entièrement libéré en 2010 (2,0 millions de francs seulement avaient été libérés auparavant). La participation est toujours de 99,8%.

En fondant la filiale **MCDT AG, Zurich** en décembre 2010, la SSR a renforcé son engagement dans la radio numérique (DAB/DAB+). Dotée d'un capital actions de 100 000 francs, la nouvelle entreprise est une participation à 100% de la filiale SSR Telvetia SA. Les activités démarreront en 2011.

La quote-part dans **Net-Metrix AG, Zurich** a été réduite à 45% (50% auparavant) par la vente d'actions. La quote-part au capital actions de 600 000 francs est de 270 000 francs.

Radio Events Sàrl, Berne, dans laquelle SSR détient une participation de 50% au capital initial de 20 000 francs, n'est pas consolidée en vertu du principe d'importance relative; elle figure parmi les autres participations.

Principes de consolidation et goodwill

Les participations inférieures à 20% et celles de moindre importance sont activées au prix d'acquisition, compte tenu d'éventuels ajustements liés à des pertes de valeur durables. Les participations entre 20% et 50% sont évaluées selon la méthode de la mise en équivalence (part des capitaux propres) et portées au bilan. Les participations supérieures à 50% sont entièrement consolidées.

La consolidation du capital s'effectue selon la méthode anglo-saxonne d'acquisition. Au moment de l'acquisition ou de la fondation, les capitaux propres de la société consolidée sont compensés avec la valeur comptable de la participation dans les comptes annuels de la maison mère (holding). Les actifs et les passifs des sociétés du groupe sont évalués selon des critères identiques au moment de la première consolidation. Une éventuelle différence provenant de la réévaluation entre le prix d'achat ou la valeur comptable de la participation (valeur d'acquisition) et les capitaux propres d'une société acquise est inscrite comme goodwill à l'actif du bilan ou comme badwill au passif.

Le goodwill est en principe amorti sur la durée d'utilisation attendue, mais pas plus de 20 ans, avec effet sur le compte de résultat. Le badwill est saisi directement, avec effet sur le compte de résultat.

Conformément à la méthode de la consolidation intégrale, les actifs et les passifs et les charges et les produits des sociétés consolidées sont repris dans leur intégralité, tandis que les parts des actionnaires minoritaires au capital propre et au bénéfice sont présentées séparément.

Monnaies étrangères

La comptabilité de la maison mère et la comptabilité des diverses sociétés du groupe sont tenues en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes en monnaies étrangères sont converties au cours du jour de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses le jour de la transaction. Les bénéfices et les pertes de cours résultant des transactions en monnaies étrangères sont donc pris en considération dans le compte de résultat.

Consolidation des dettes, opérations internes et bénéfices internes

Les charges et les produits des sociétés consolidées, mais aussi les dettes et les créances, sont éliminés. Les bénéfices internes sur stocks sont éliminés dans les comptes consolidés, avec un effet sur le résultat.

Impôts

Les provisions pour impôts latents sont constituées au bilan des participations consolidées en raison des écarts temporels entre les valeurs consolidées et les valeurs fiscales. Sur ces montants, les impôts sont provisionnés au taux effectif attendu, soit 21% en moyenne.

Comptes de groupe 2010

Compte de résultat

CHF 1000	Annexe	2010	2009
Redevances de réception	G 1	1 169 009	1 153 260
Recettes commerciales	G 2	697 711	627 385
Autres recettes	G 3	61 364	57 993
Diminution de recettes	G 4	-267 103	-232 613
Produit d'exploitation		1 660 981	1 606 025
Charges de personnel	G 5	790 901	784 703
Charges programme et production	G 6	479 728	480 676
Autres charges d'exploitation	G 7	289 496	287 926
Amortissements et corrections de valeur	G 8	98 723	96 699
Charges d'exploitation		1 658 848	1 650 004
Résultat d'exploitation		2 133	-43 979
Résultat financier	G 9	-14 956	-5 572*
Impôts	G 10	-311	415
Part des entités associées au résultat		2 002	1 714*
Participations minoritaires		0	1
Résultat du groupe		-11 132	-47 421

* La mention explicite « Part des entités associées au résultat » apparaît pour la première fois dans le rapport de gestion 2010. Les années précédentes, cette position était intégrée dans le résultat financier. La ventilation est sans effet sur le compte de résultat, mais elle en améliore l'information.

G = comptes de groupe, annexe

Bilan

CHF 1000	Annexe	2010	2009
Liquidités	G 11	119 619	89 272
Papiers-valeurs et autres placements à court terme	G 12	2 517	1 888
Créances résultant de livraisons et de prestations	G 13	83 557	69 838
Autres créances	G 14	8 837	13 561
Comptes de régularisation actifs	G 15	44 993	39 008
Stocks	G 16	119 734	127 956
Actifs circulants		379 257	341 523
Immobilisations corporelles	G 17	824 780	794 903
Immobilisations financières	G 18	21 642	22 588
Immobilisations incorporelles	G 19	7 094	9 536
Actifs immobilisés		853 516	827 027
ACTIFS		1 232 773	1 168 550
Dettes financières à court terme	G 20	3 911	1 835
Engagements résultant de livraisons et de prestations	G 21	84 582	104 710
Autres dettes	G 22	43 529	45 541
Comptes de régularisation passifs	G 23	67 782	59 000
Provisions à court terme	G 24	15 231	14 715
Capitaux étrangers à court terme		215 035	225 801
Dettes financières à long terme	G 25	350 100	280 439
Provisions à long terme	G 26	84 117	67 625
Capitaux étrangers à long terme		434 217	348 064
Capitaux étrangers		649 252	573 865
Réserve de base		480 000	480 000
Réserves provenant de bénéfices		114 558	162 013
Résultat d'entreprise		-11 132	-47 421
Capitaux propres (sans parts minoritaires)		583 426	594 592
Intérêts minoritaires		95	93
Capitaux propres (intérêts minoritaires compris)		583 521	594 685
PASSIFS		1 232 773	1 168 550

G = comptes de groupe, annexe

Tableau de financement

CHF 1000	Annexe	2010	2009
Résultat d'entreprise		-11 132	-47 421
Résultat intérêts minoritaires		0	-1
Part des entités associées au résultat		-2 002	-1 714*
Amortissements et corrections de valeur	G 8	98 723	96 699
Augmentation papiers-valeurs et autres placements à court terme	G 12	-629	-214
Augmentation créances résultant de livraisons et de prestations	G 13	-13 719	7 009
Diminution autres créances	G 14	4 724	-9 575
Augmentation comptes de régularisation actifs	G 15	-5 985	440
Augmentation stocks	G 16	-6 299	-6 880
Diminution engagements découlant de livraisons et de prestations	G 21	-20 128	21 900
Diminution autres dettes	G 22	-2 012	-3 290
Augmentation comptes de régularisation passifs	G 23	8 782	-9 986
Augmentation provisions à court terme	G 24	516	-11 965
Augmentation provisions à long terme	G 26	16 492	-4 849
Résultat provenant de ventes d'immobilisations corporelles		-150	262
Résultat provenant de ventes d'immobilisations financières		0	-222
Résultat provenant de ventes d'immobilisations incorporelles		0	-48
Autres charges et produits sans effet sur les fonds (net)		1 941	936*
Entrées de fonds liées à l'exploitation		69 122	31 081
Acquisition d'immobilisations corporelles	G 17	-111 078	-153 561
Vente d'immobilisations corporelles	G 17	1 517	7 439
Acquisition de titres et de participations	G 18	-5	-715
Vente de titres et de participations	G 18	1 864	1 841
Acquisition d'immobilisations incorporelles	G 19	-833	-1 146
Vente d'immobilisations incorporelles	G 19	0	44
Sorties de fonds liées aux opérations d'investissement		-108 535	-146 098
Free cashflow		-39 413	-115 017
Prêt contre reconnaissance de dette	G 25	70 000	80 000
Augmentation dettes financières à long terme	G 25	0	439
Diminution des engagements de leasing	G 20/25	-239	0
Paiement de dividendes aux minoritaires		-1	36
Flux de fonds liés aux opérations de financement		69 760	80 475
Variation des fonds		30 347	-34 542
Liquidités au 1 ^{er} janvier		89 272	123 814
Liquidités au 31 décembre		119 619	89 272
Variation des fonds		30 347	-34 542

* La mention explicite « Part des entités associées au résultat » apparaît pour la première fois dans le rapport de gestion 2010. Les années précédentes, cette position était intégrée dans le résultat financier. La ventilation est sans effet sur le compte de résultat, mais elle en améliore l'information.

G = comptes de groupe, annexe

Tableau des capitaux propres

CHF 1000	Capitaux propres			Total sans les part des minoritaires	Parts des minoritaires	Total avec les part des minoritaires
	Réserve de base	Réserve prov. de bénéfices	Résultat du groupe			
Solde au 1^{er} janvier 2009	480 000	241 301	-79 288	642 013	49	642 062
Réimputation résultat 2008		-79 288	79 288		-9	-9
Changement de périmètre de consolidation					54	54
Résultat d'entreprise 2009			-47 421	-47 421	-1	-47 422
Solde au 31 décembre 2009	480 000	162 013	-47 421	594 592	93	594 685
Réimputation résultat 2009		-47 421	47 421		1	1
Coûtes libération Publisuisse SA		-34		-34	1	-33
Résultat d'entreprise 2010			-11 132	-11 132		-11 132
Solde au 31 décembre 2010	480 000	114 558	-11 132	583 426	95	583 521

Annexe

Commentaire

G1 Redevances de réception

Les redevances de réception correspondent aux recettes de la maison mère. Voir explications dans l'annexe M1 des comptes annuels de la maison mère.

G2 Recettes commerciales

CHF 1000	2010	2009
Publicité (nette)	556 138	496 152
Sponsoring	66 185	57 265
Programme	75 388	73 968
Total	697 711	627 385

Les **recettes commerciales** ont bondi de 60,0 millions de francs (-28,4 millions de francs en 2009). Elles sont générées avant tout par Publisuisse SA.

Après avoir chuté de 7,5 millions de francs en 2009, les **recettes de sponsoring** ont augmenté de 8,9 millions de francs en 2010, dont 66,7% au crédit de la maison mère.

Même sans parvenir à réitérer le résultat de 2009 (+6,8 millions de francs), les **recettes de programme** se sont inscrites en hausse de 1,4 million, à 75,4 millions de francs.

G3 Autres recettes

CHF 1000	2010	2009
Contributions	22 566	22 982
Prestations de services	19 923	18 866
Autre produit d'exploitation	18 875	16 145
Total	61 364	57 993

Les autres recettes n'affichent aucune variation significative. Le détail des positions apparaît dans l'annexe M3 des comptes annuels de la maison mère.

G4 Diminution de recettes

CHF 1000	2010	2009
Diminutions	-267 103	-232 613
Total	-267 103	-232 613

Les **diminutions de recettes** se rapportent uniquement aux recettes commerciales et aux autres recettes. Les redevances de réception sont comptabilisées à leur valeur nette. 97,8% (261,2 millions de francs) sont des honoraires de conseil, des rabais de quantité ou des rabais spéciaux sur la publicité TV (230,5 millions de francs en 2009).

G5 Charges de personnel

CHF 1000	2010	2009
Salaires	615 147	607 921
Allocations	40 585	29 198
Prestations sociales	108 392	123 543
Autres charges de personnel	26 777	24 041
Total	790 901	784 703

Les **salaires** ont progressé de 1,2%, passant de 607,9 millions de francs à 615,1 millions de francs. Près de la moitié de cette somme représente une prime unique versée au personnel de la maison mère en récompense des efforts particulièrement importants fournis en 2010.

La contraction de 15,2 millions de francs des **prestations sociales** (-2,3 millions de francs en 2009) est le fait de l'abandon du dispositif de redressement de la Caisse de pension, qui concernait aussi la filiale Technology and Production Center Switzerland AG.

G6 Charges programme et production

CHF 1000	2010	2009
Indemnités artistes et auteurs	32 539	32 483
Droits d'auteur	119 099	103 818
Productions de tiers et commandes	220 943	228 811
Charges de liaisons et de lignes	99 695	102 453
Charges diverses programme et production	20 202	19 172
Variation des stocks de programmes	-12 750	-6 061
Total	479 728	480 676

L'accroissement de 15,3 millions de francs (-20,0 millions de francs en 2009) des **droits d'auteur** s'explique par l'achat des droits de retransmission des Jeux olympiques d'hiver de Vancouver et du Mondial de football d'Afrique du Sud.

Les **productions de tiers et commandes** fléchissent de 7,9 millions de francs (-25,8 millions de francs en 2009).

G7 Autres charges d'exploitation

CHF 1000	2010	2009
Entretien et remplacement	62 733	71 136
Frais administratifs et publicité	71 175	62 886
Communication, logistique et frais	67 545	63 389
Autres charges	88 043	90 515
Total	289 496	287 926

L'érosion de 8,4 millions de francs (7,2 millions de francs en 2009) des charges d'**entretien et de remplacement** est liée aux effets ponctuels de l'an dernier ; elles se sont normalisées au fil des exercices.

Le poste **frais administratifs et publicité**, par contre, est en progression de 8,3 millions de francs (-6,4 millions de francs en 2009), dont la moitié s'explique par des charges accrues pour la maison mère (voir explications M 7 des comptes de la maison mère).

G8 Amortissements et corrections de valeur

CHF 1000	2010	2009
Amortissements prévus immobilisations corporelles	91 699	83 148
Dépréciations immobilisations corporelles	2 376	9 797
Immobilisations corporelles	94 075	92 945
Dépréciations immobilisations financières	1 088	44
Immobilisations financières	1 088	44
Amortissements prévus valeurs incorporelles	3 560	3 440
Dépréciations valeurs incorporelles	0	270
Valeurs incorporelles	3 560	3 710
Total	98 723	96 699

G9 Résultat financier

CHF 1000	2010	2009
Produit financier	4 529	5 636
Charges financières	-19 485	-11 208
Total	-14 956	-5 572

Comme relevé dans l'annexe M9 de la maison mère, l'augmentation de 9,4 millions de francs des charges financières nettes résulte de la faiblesse des cours de change et du renchérissement des capitaux empruntés.

G10 Impôts

CHF 1000	2010	2009
Produit financier	-503	112
Charges financières	192	-527
Total	-311	-415

G11 Liquidités

CHF 1000	2010	2009
Comptes de caisse, comptes postaux, comptes bancaires	119 519	89 170
Fonds assimilés à des liquidités	100	102
Total	119 619	89 272

Les liquidités sont détaillées dans le tableau de financement (voir la page 144).

G 12 Papiers-valeurs et autres placements à court terme

CHF 1000	2010	2009
Papiers-valeurs	2 517	1 888
Total	2 517	1 888

Les **papiers-valeurs et autres placements à court terme** sont des titres à court terme, pas des immobilisations financières.

G 13 Créances résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2010	2009
Tiers	88 159	74 973
Sociétés proches	763	566
Corrections de valeur	-5 365	-5 701
Total	83 557	69 838

Les **créances résultant de livraisons et de prestations** ont progressé de 13,7 millions de francs (-7,0 millions de francs en 2009), en raison principalement de la clientèle publicité, qui s'accroît de 15,0 millions de francs.

G 14 Autres créances

CHF 1000	2010	2009
Tiers	8 837	13 561
Total	8 837	13 561

Par rapport à 2009, les **autres créances** déclinent de 4,7 millions de francs (+9,6 millions de francs en 2009), pour retrouver le niveau qui était le leur.

G 15 Comptes de régularisation actifs

CHF 1000	2010	2009
Tiers	44 993	39 008
Total	44 993	39 008

En plus des positions habituelles, les **comptes de régularisation actifs** intègrent la délimitation des redevances radio-TV en cours. Celles-ci ayant augmenté de 4,1 millions de francs en 2010, elles expliquent en grande partie la hausse de 6,0 millions de francs (-0,4 million de francs en 2009) par rapport à l'exercice précédent.

G 16 Stocks

CHF 1000	2010	2009
Productions maison	43 351	39 112
Productions de tiers	62 342	59 206
Paielements anticipés de programmes	15 540	30 061
Stocks de programmes bruts	121 233	128 379
Stocks de marchandises	1 342	1 597
Stocks bruts	122 575	129 976
Corrections de valeur	-2 841	-2 020
Stocks nets	119 734	127 956

Les **stocks** sont en recul de 8,2 millions de francs (+6,9 millions de francs en 2009), avec une hausse les productions maison et des productions de tiers et une diminution de moitié des paiements anticipés de programmes (-14.6 millions de francs).

G 17 Immobilisations corporelles

CHF 1000	Solde au 01.01.2009	Entrées	Sorties	Reclassi- fication	Solde au 31.12.2009
Immobilisations en construction et paiements anticipés	77 499	72 492	-6 746	-37 101	106 144
Terrains	26 951				26 951
Bâtiments	830 761	19 159	-199	42 258	891 979
Moyens de production	556 036	46 277	-25 389	8 421	585 345
Informatique	65 903	12 994	-7 912	-682	70 303
Autres immobilisations corporelles	56 710	2 639	-1 494	-13 532	44 323
Valeurs d'acquisition	1 613 860	153 561	-41 740	-636	1 725 045
Immobilisations en construction et paiements anticipés	-14				-14
Terrains	0				0
Bâtiments	-371 073	-36 512	34	-10 293	-417 844
Moyens de production	-410 150	-43 203	24 985	-434	-428 802
Informatique	-47 261	-10 044	7 666	2 093	-47 546
Autres immobilisations corporelles	-41 037	-3 186	1 354	6 933	-35 936
Amortissements cumulés	-869 535	-92 945	34 039	-1 701	-930 142
Immobilisations en construction et paiements anticipés	77 485	72 492	-6 746	-37 101	106 130
Terrains	26 951				26 951
Bâtiments	459 688	-17 353	-165	31 965	474 135
Moyens de production	145 886	3 074	-404	7 987	156 543
Informatique	18 642	2 950	-246	1 411	22 757
Autres immobilisations corporelles	15 673	-547	-140	-6 599	8 387
Valeurs comptables nettes	744 325	60 616	-7 701	-2 337	794 903

CHF 1000	Solde au 01.01.2010	Entrées	Sorties	Reclassi- fication	Solde au 31.12.2010
Immobilisations en construction et paiements anticipés	106 144	45 494	-4 640	-97 038	49 960
Terrains	26 951				26 951
Bâtiments	891 979	25 797	-438	77 336	994 674
Moyens de production	585 345	40 061	-33 549	20 587	612 444
Informatique	70 303	11 901	-3 010	4 833	84 027
Autres immobilisations corporelles	44 323	5 922	-2 120	-5 370	42 755
Valeurs d'acquisition	1 725 045	129 175	-43 757	348	1 810 811
Immobilisations en construction et paiements anticipés	-14		14		0
Terrains	0				0
Bâtiments	-417 844	-34 844	406	2	-452 280
Moyens de production	-428 802	-45 886	33 142	-570	-442 116
Informatique	-47 546	-10 182	2 965	-5 295	-60 058
Autres immobilisations corporelles	-35 936	-3 163	1 964	5 558	-31 577
Amortissements cumulés	-930 142	-94 075	38 491	-305	-986 031
Immobilisations en construction et paiements anticipés	106 130	45 494	-4 626	-97 038	49 960
Terrains	26 951				26 951
Bâtiments	474 135	-9 047	-32	77 338	542 394
Moyens de production	156 543	-5 825	-407	20 017	170 328
Informatique	22 757	1 719	-45	-462	23 969
Autres immobilisations corporelles	8 387	2 759	-156	188	11 178
Valeurs comptables nettes	794 903	35 100	-5 266	43	824 780

Les acomptes des positions « Immobilisations en construction et paiement anticipés » se montent à 1,3 million de francs (0,8 million de francs en 2009).

Les corrections de valeur intègrent des dépréciations de valeur (impairments) de 2,4 millions de francs, réparties entre « Bâtiments » (0,2 million de francs), « Moyens de production » (1,7 million de francs) et « Informatique » (0,5 million de francs).

La valeur d'assurance incendie des immobilisations corporelles est de 1761,1 millions de francs (1674,9 millions de francs en 2009).

G 18 Immobilisations financières

CHF 1000	Solde au 01.01.2009	Entrées	Sorties	Reclassi- fication	Solde au 31.12.2009
Titres	2				2
Prêts	5 513	182	-1 740		3 955
Entités associées	6 629		-376		6 253
Participations	1 143	283	-879		547
Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	2 863	250			3 113
Valeurs d'acquisition	16 150	715	-2 995	0	13 870
Titres	0				0
Prêts	-2 434	-44	171		-2 307
Entités associées	9 820		1 205		11 025
Participations	0				0
Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	0				0
Amortissements cumulés	7 386	-44	1 376	0	8 718
Titres	2				2
Prêts	3 079	138	-1 569		1 648
Entités associées	16 449		829		17 278
Participations	1 143	283	-879		547
Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	2 863	250			3 113
Valeurs comptables nettes	23 536	671	-1 619	0	22 588

CHF 1000	Solde au 01.01.2010	Entrées	Sorties	Reclassi- fication	Solde au 31.12.2010
Titres	2				2
Prêts	3 955		-3 893		62
Entités associées	6 253				6 253
Participations	547		-30		517
Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	3 113		-244		2 869
Valeurs d'acquisition	13 870	0	-4 167	0	9 703
Titres	0				0
Prêts	-2 307		2 307		0
Entités associées	11 025	1 059			12 084
Participations	0	-145			-145
Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	0				0
Amortissements cumulés	8 718	914	2 307	0	11 939
Titres	2				2
Prêts	1 648		-1 586		62
Entités associées	17 278	1 059			18 337
Participations	547	-145	-30		372
Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	3 113		-244		2 869
Valeurs comptables nettes	22 588	914	-1 860	0	21 642

Le prêt consenti par la SSR à Mediapulse AG a été intégralement remboursé en 2010 (1,5 million de francs).

G 19 Immobilisations incorporelles

CHF 1000	Solde au 01.01.2009	Entrées	Sorties	Reclassi- fication	Solde au 31.12.2009
Goodwill	758		-79		679
Logiciels et licences	32 172	1 146	-2 882	6 715	37 151
Valeurs d'acquisition	32 930	1 146	-2 961	6 715	37 830
Goodwill	-758		79		-679
Logiciels et licences	-22 413	-3 710	2 886	-4 378	-27 615
Amortissements cumulés	-23 171	-3 710	2 965	-4 378	-28 294
Goodwill	0				0
Logiciels et licences	9 759	-2 564	4	2 337	9 536
Valeurs comptables nettes	9 759	-2 564	4	2 337	9 536

CHF 1000	Solde au 01.01.2010	Entrées	Sorties	Reclassi- fication	Solde au 31.12.2010
Goodwill	679				679
Logiciels et licences	37 151	1 162	-8 855	-348	29 110
Valeurs d'acquisition	37 830	1 162	-8 855	-348	29 789
Goodwill	-679				-679
Logiciels et licences	-27 615	-3 560	8 855	304	-22 016
Amortissements cumulés	-28 294	-3 560	8 855	304	-22 695
Goodwill	0				0
Logiciels et licences	9 536	-2 398		-44	7 094
Valeurs comptables nettes	9 536	-2 398	0	-44	7 094

G 20 Dettes financières à court terme

CHF 1000	2010	2009
Tiers	3 911	1 835
Total	3 911	1 835

La progression de 2,1 millions de francs (-0,8 millions de francs en 2009) des **dettes financières à court terme** est due essentiellement aux couvertures de change.

G 21 Engagements découlant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2010	2009
Tiers	82 319	99 118
Sociétés proches	2 263	5 592
Total	84 582	104 710

Les **engagements découlant de livraisons et de prestations** se sont rétractés de 20,1 millions de francs (+21,9 millions de francs en 2009).

G22 Autres dettes

CHF 1000	2010	2009
Tiers	43 529	45 541
Total	43 529	45 541

G23 Comptes de régularisation passifs

CHF 1000	2010	2009
Tiers	67 782	59 000
Total	67 782	59 000

Les **comptes de régularisation passifs** affichent une hausse de 8,8 millions de francs (–10,0 millions de francs en 2009) ; ils retrouvent un niveau normal après avoir touché un point bas au cours de l'exercice précédent.

G24 Provisions à court terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Impôts latents	Total
Valeur comptable 1.1.2009	5 000	741	20 939	0	26 680
Constitution	2 352	340	2 401		5 093
Utilisation	–4 262	–659	–13 908		–18 829
Dissolution	–1 168	–76	–2 767		–4 011
Reclassification	7 227	87	–1 532		5 782
Valeur comptable 31.12.2009	9 149	433	5 133	0	14 715
Constitution	1 038	10 360	1 171		12 569
Utilisation	–3 416	–85	–1 445		–4 946
Dissolution	–2 217	–238	–1 819		–4 274
Reclassification	–2 666	10	–177		–2 833
Valeur comptable 31.12.2010	1 888	10 480	2 863	0	15 231

Sur 15,2 millions de francs de **provisions à court terme**, 14,9 millions de francs (12,9 millions de francs en 2009) reviennent à la maison mère (voire explications M 22 des comptes de la maison mère).

G25 Dettes financières à long terme

CHF 1000	2010	2009
Engagements de leasing	100	439
Emprunt	350 000	280 000
Total	350 100	280 439

L'augmentation s'explique par la nouvelle dette de 70,0 millions de francs contractée par la maison mère (+80,0 millions de francs en 2009).

G 26 Provisions à long terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructu- ration	Autres provisions	Impôts latents	Total
Valeur comptable 1.1.2009	59 171	147	11 000	2 156	72 474
Constitution	9 745	1	4 727		14 473
Utilisation	-4 811				-4 811
Dissolution	-525		-7 676	-527	-8 728
Reclassification	-7 227	-88	1 532		-5 783
Valeur comptable 31.12.2009	56 353	60	9 583	1 629	67 625
Constitution	17 107	304	1 922	219	19 552
Utilisation	-3 178		-336		-3 514
Dissolution	-1 010		-958	-411	-2 379
Reclassification	2 666	-10	177		2 833
Valeur comptable 31.12.2010	71 938	354	10 388	1 437	84 117

Sur 84,1 millions de francs de **provisions à long terme**, 71,4 millions de francs (55,8 millions de francs en 2009) sont le fait de la maison mère, tandis que les filiales affichent une variation modeste de 0,9 million de francs (voire explications M 24 des comptes de la maison mère).

Autres indications

G 27 Engagements conditionnels et engagements non inscrits au bilan

A l'échelle du groupe, les obligations d'acceptation portant sur des films et des séries s'élèvent à 22,3 millions de francs (44,1 millions de francs en 2009) pour différentes associations cinématographiques suisses et à 10,8 millions de francs (11,8 millions de francs en 2009) pour les sociétés internationales. Les droits sportifs sur des événements à venir se chiffrent à 87,0 millions de francs (84,8 millions de francs en 2009).

Des contrats de location à long terme figurent dans les comptes pour 36,3 millions de francs. Les autres contrats à long terme en lien avec l'activité ordinaire se montent à 31,5 millions de francs.

G 28 Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés sont utilisés uniquement par la maison mère (voire explications M 26 des comptes de la maison mère).

G29 Institution de prévoyance

Les répercussions économiques des engagements de prévoyance sur la SSR sont évaluées et activées à la date du bilan. L'appréciation révèle que compte tenu de la santé financière des institutions de prévoyance, la SSR n'est tenue à aucun engagement économique.

Les plans de prévoyance de la SSR sont en partie en primauté des cotisations et en partie en primauté des prestations. Les actifs de ces plans sont gérés indépendamment du patrimoine de la SSR et de ses filiales par des institutions de prévoyance autonomes sur le plan juridique. Le financement des plans de prévoyance est assuré par des cotisations employé et des cotisations employeur, à l'exception de la caisse des cadres de la maison mère, financée par l'employeur. Le personnel de la SSR est assuré contre les conséquences économiques de la vieillesse, de l'invalidité et du décès.

Au 31 décembre 2010, on dénombrait 6720 assurés actifs (6642 en 2009) et 1376 bénéficiaires de prestations (1264 en 2009).

La réserve de cotisations d'employeur et la situation économique (avantages en faveur des institutions de prévoyance ou engagements à leur charge) ont évolué comme suit :

Réserve de cotisations d'employeur

CHF 1000	Valeur nominale 31.12.10	Renon- ciation à l'utilisation 31.12.10	Autres corr. de valeur 31.12.10	Constitu- tion 31.12.10	Bilan 31.12.10	Bilan 31.12.09	Résultat réserves dans charges personnel	
							2010	2009
Institutions de prévoyance	3 077	209	0	5	2 868	3 113	5	0
Total	3 077	209	0	5	2 868	3 113	5	0

Avantage/engagement économique et charges de prévoyance

CHF 1000	Excédent/ découvert 31.12.10	Part économique de l'entité 31.12.10	31.12.09	Var. exer. préc. et avec effet sur résultat de l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans charges de personnel	
						2010	2009
TPC	21					170	162
SSR maison mère	315					2 526	2 529
Fonds patronaux/institutions de prévoyance patronales	336					2 696	2 691
TPC			-2 000		4 680	4 680	9 429
SSR maison mère			-18 300		41 042	41 042	56 775
Plan de prévoyance sans déficit de couverture			-20 300		45 722	45 722	66 204
Institutions de prévoyance avec excédent de couverture	3 826				1 837	1 837	1 643
Total	4 162	0	-20 300	0	47 559	50 255	70 538

Remarques complémentaires

Retraités Publica ; compensation du renchérissement

Le 1^{er} janvier 2003, le personnel actif de la SSR assuré auprès de la caisse fédérale de pensions (devenue Publica) a été transféré dans la nouvelle Caisse de pension SSR, alors que les retraités sont restés auprès de Publica. Il n'existe plus d'engagements envers Publica.

S'agissant de la compensation du renchérissement, des conventions ont été passées au moment de la création de la CPS et la dette cumulée pour la période conventionnelle a été inscrite dans les autres provisions. Ces conventions ont été résiliées au 31 décembre 2007.

Une nouvelle convention entre la SSR et le Syndicat suisse des mass media (SSM), assortie d'un régime transitoire pour les années 2009 et 2010, définit le traitement applicable à la compensation du renchérissement sur les rentes.

Au terme du régime transitoire, les propositions des caisses de pension Publica et CPS concernant le financement du renchérissement seront systématiquement évaluées sous les angles économique, politique et financier avant de faire l'objet d'une décision.

Situation financière de la CPS

Les répercussions économiques des engagements de prévoyance sur l'employeur sont évaluées sur la base de la situation financière de l'institution de prévoyance à la clôture annuelle du 31 décembre 2009. En présence d'éléments indiquant que la situation a connu des développements notables, il y a lieu de tenir compte de leur influence. Suite à l'évolution du marché des capitaux en 2009, la CPS ramené son taux de couverture à 100%. La reprise des marchés financiers en 2010 a permis d'améliorer le taux de couverture (102%) et d'abandonner le dispositif de redressement au cours de l'exercice. La permanence du taux de couverture n'étant pas acquise et l'évolution des marchés restant incertaine, la provision est maintenue.

G 30 Engagements envers des institutions de prévoyance

Les engagements à court terme envers des institutions de prévoyance se montent à 0,5 million de francs au 31 décembre 2010 (0,3 million de francs en 2009).

G 31 Evaluation des risques

Les organes responsables de l'entreprise procèdent depuis plusieurs années à l'évaluation systématique des risques. La méthode utilisée a été améliorée en continu et intégrée aux autres instruments de gestion. Le système actuel se base sur un catalogue des risques, qui tient compte des spécificités de la branche audiovisuelle.

La gestion des risques a été définie par le Conseil d'administration SSR dans une politique ad hoc. Chaque année, les risques susceptibles d'affecter l'entreprise sont réévalués aux principaux échelons de direction. Cette démarche itérative vise à repérer les risques et à engager les mesures nécessaires.

Les risques n'ont pas été évalués comme les années précédentes, car une analyse SWOT a été opérée dans le cadre de la révision stratégique. Elle confirme les 16 risques majeurs des perspectives Balanced Score Card dans les domaines Politique et société, Marché, Finances, Processus et Personnel. Les domaines à risque sont examinés les uns après les autres grâce au dispositif mis en place.

G32 Informations complémentaires

Postes à plein temps 2010

	Suisse alémanique et rhéto-romane	Suisse romande	Suisse italienne	Total
Télévision	977	1 569	1 043	3 589
Radio	963			963
Nationales	396			396
Autres	810			810
Total	3 146	1 569	1 043	5 758

Postes à plein temps 2009

	Suisse alémanique et rhéto-romane	Suisse romande	Suisse italienne	Total
Télévision	971	1 075	1 064	3 110
Radio	968	511		1 479
National	390			390
Autres	758	25	16	799
Total	3 087	1 611	1 080	5 778

Produit d'exploitation 2010

	Suisse alémanique et rhéto-romane	Suisse romande	Suisse italienne	Total
Télévision	64 887	38 617	9 593	113 097
Radio	25 117			25 117
National	1 030 235			1 030 235
Autres	364 915	112 053	15 563	492 531
Total	1 485 154	150 670	25 156	1 660 980

Produit d'exploitation 2009

	Suisse alémanique et rhéto-romane	Suisse romande	Suisse italienne	Total
Télévision	62 785	17 300	6 926	87 011
Radio	25 367	8 998		34 365
National	1 031 869			1 031 869
Autres	339 222	99 694	13 864	452 780
Total	1 459 243	125 992	20 790	1 606 025

G33 Evénements survenus après la clôture du bilan

Après la clôture du bilan et jusqu'à l'approbation des comptes de groupe par le Conseil d'administration le 4 mai 2011, il ne s'est produit aucun événement majeur qui puisse compromettre la teneur des comptes annuels 2010 et qu'il faille publier ici.

G 34 Liste des participations

	Monnaie	Capital de base en monnaie nationale en 1000	Parti- cipation SSR en %	Méthode de conso- lidation*
Sociétés du groupe (participation entre 50 à 100%)				
Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV suisses et étrangers	CHF	10 000	100	intég.
Publisuisse SA, Berne Commercialisation de la publicité TV et sponsoring	CHF	4 500	99,8	intég.
Schweizerische Teletext AG, Bienne Télétexte et Data Broadcast	CHF	1 000	100	intég.
Telvetia SA, Berne Participations dans la domaine de la radiodiffusion	CHF	100	100	intég.
MCDT AG, Zurich Marketing et conseil en matière de radio numérique Filiale de Telvetia SA	CHF	100	100	intég.
Mxlab AG, Berne Développement, exploitation et commercialisation de plateformes musicales Filiale de Telvetia SA	CHF	100	51	intég.
Sociétés à participations (participation entre 20 et 49%)				
Telepool Sàrl, Munich Acquisition, réalisation et commercialisation de productions TV, films, supports image et son en Suisse et à l'étranger Filiale de Telvetia SA	EUR	5 000	26	équiv.
SMD Schweizer Mediendatenbank SA, Zurich Betrieb Onlinedatenbank für Medien	CHF	900	33	équiv.
Swiss MediaCast SA, Zurich Mise en place, exploitation et développement d'infrastructures radio/TV	CHF	1 030	29	équiv.
Viasuisse SA, Bienne Acquisition, mise en forme et commercialisation de services d'information routière	CHF	340	42	équiv.
Romandie FM SA, Lausanne (capital versé: 125'000 CHF) Prestations, conseils et assistance aux actionnaires dans la domaine radiophonique	CHF	250	28	équiv.
Autres participations (participation inférieure à 20% ou de moindre importance)				
CORSI, Lugano (coopérative)	CHF	296	0,2%	v.a.
Euronews (Secemie) SA, Lyon	EUR	3 888	9%	v.a.
Institut für Rundfunktechnik Sàrl, Munich	EUR	140	6%	v.a.
MCH Group SA, Bâle	CHF	48 053	0,003%	v.a.
Net-Matrix SA, Zurich	CHF	600	45%	v.a.
Radio Events Sàrl, Berne	CHF	20	50%	v.a.
Radio Lac SA, Genève	CHF	600	2%	v.a.
Agence Télégraphique Suisse SA, Berne	CHF	2 000	10%	v.a.
Sonal SA, Genève	CHF	1 100	2%	v.a.
TV5 Monde SA, Paris	EUR	137	11%	v.a.

* Méthode de consolidation : (consolidation) intégrale, (mise en) équivalence, VA (valeur d'acquisition)

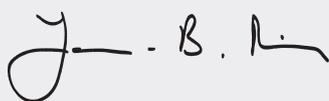
Proposition

Compte tenu des commentaires qui précèdent sur les comptes de groupe 2010 et du rapport ci-après de l'organe de révision, nous proposons à l'Assemblée des délégués de la SSR d'approuver les comptes de groupe 2010.

Le groupe SSR enregistre en 2010 un déficit de 11,1 millions de francs. Nous proposons de le porter au débit des réserves provenant de bénéfices.

SRG SSR

Société suisse de radiodiffusion et télévision



Le président
Jean-Bernard Münch



Le directeur général
Roger de Weck

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, comprenant le compte de profits et pertes, le bilan, le tableau de financement, le tableau de variation des fonds propres et l'annexe (pages 140–159) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2010.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en oeuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2010 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Martin Gröli
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Fredi Widmann
Expert-réviseur agréé

Zurich, le 4 mai 2011

Impressum

Editeur

SRG SSR, Communication d'entreprise, Max Gurtner, Berne
www.srgssr.ch, publishing@srgssr.ch

Direction du projet et rédaction

Dominic Witschi (rapport de gestion)
Jürg U. Schäffler (comptes)
www.srgssr.ch, publishing@srgssr.ch

Traduction

Media Services SRG SSR, Service linguistique
www.srgssr.ch

Concept, design, réalisation

On- und Offline
Heusser Communicates AG, Zurich
www.heussercom.ch

Impression

Stämpfli Publikationen AG, Berne
www.staempfli.ch

Date de publication

Juin 2011

Tirage

Allemand : 2100 ; français : 1000

Commande

SRG SSR, Communication d'entreprise,
Giacomettistrasse 1, 3000 Berne 31

Il est possible de s'abonner au rapport de gestion à l'adresse
www.srgssr.ch, en passant par le service info (nouvelles
publications), ou de le télécharger en format PDF à la rubrique
« Publications ». Le rapport de gestion est disponible en fran-
çais et en allemand. La version allemande imprimée fait foi.

Photos

6–7 Mark Niedermann, www.markniedermann.com
8–9 istockphoto.com
10–11 SRF/Daniel Ammann
12–13 RTS/Frank Mentha
14–15 Festival del film Locarno/Massimo Pedrazzini,
www.pardo.ch
Bödälä : Reck Filmproduktion
Coeur Animal : P.S. Productions
La petite chambre : Vega Film
Hugo Koblet – Pédaleur de charme : Maximage
Hugo en Afrique : Stefano Knuchel
Space Tourists : Christian Frei Filmproduktion
Cleveland vs. Wall Street : Saga Productions
swiss-image.ch/Andy Mettler
16–17 Double page : RTS/Alexandre Chatton
18–19 Natel : RTS/Anne Bichsel,
www.a2nphotographies.com
Vignettes 1+2 : RTS/Anne Bichsel,
www.a2nphotographies.com
Vignettes 3–5 : RTS/Alexandre Chatton
Vignette 6 : RTS/Anne Bichsel,
www.a2nphotographies.com
Vignette 7 : RTS/Jérôme Genet
20–21 Key-Visual : SRF; Natel : SRF/Markus Bertschi
22–23 SRF/Gian Vaitl
24–25 Double page : SRF/Stephan Rappo
Page gauche : au milieu, natel et vignette 6 :
SRF/Christian Senti
Page droite : au milieu et vignettes 1–5 :
SRF/Samuel Trümpy
27 RTS/Philippe Christin, Cédric Vincensini
37 Vignette 1 RTS/François Grobet
Vignettes 2+3 SRG SSR/Marco Barberi
Vignette 5 SRG SSR
Vignette 6 RTS/Anne Bichsel
Vignette 8 RTS/Alexandre Chatton
Vignettes 9+10 RSI/Loreta Daulte
45 Vignette 1 RTR/Carin Camathias
Vignettes 3+4 SRG SSR
Vignette 6 SRF/Heinz Stucki
Vignette 7 SRG SSR
Vignette 8 RTS/Frank Mentha
Vignettes 9+10 SRF/Gian Vaitl
98–99 RTS/Philippe Christin, Cédric Vincensini
106–107 RTS/Philippe Christin, Cédric Vincensini

Si la brochure « Chiffres, données, faits »
n'est pas collée ici, vous pouvez la
commander ou la consulter en ligne.

Adresse

SRG SSR
Communication d'entreprise
Giacomettistrasse 1
3000 Berne 31

Internet

www.srgssr.ch (Publications)